

Основные направления деятельности и операционный обзор

GRI 3-3, 2-6

Морские контейнерные перевозки

FESCO выполняет внутренние, импортные, экспортные и транзитные контейнерные перевозки, лидирует в области транспортировки контейнеров в Россию из стран Восточной и Юго-Восточной Азии, а также предлагает комплексные логистические услуги по перевозке опасных, негабаритных и сборных грузов, спецтехники и генеральных грузов. FESCO оперирует 16 внешнеторговыми и каботажными морскими линиями. География перевозок охватывает более 110 портов по всему миру.

На внешнеторговых линиях в 2025 году FESCO:

→ активно развивала сервис FESCO Baltorient Line (FBOL), связывающий порты Китая, Индии и Санкт-Петербурга: было отправлено свыше 84 тыс. TEU, что на 12 % выше уровня 2024 года. В 2025 году была расширена география перевозок морской линии – введен регулярный судозаход в порт Хошимин, а также организованы прямые судозаходы в порт Балтийск (Россия) и Фучжоу (Китай);

→ увеличила вместимость на линии FESCO Indian Line West (FIL-W) – добавлено третье судно на сервис, соединяющий порты Индии и ОАЭ с Новороссийском. Общая контейнерная вместимость линии увеличилась на 45 % и составила более 3 тыс. TEU, а отправки стали выполняться с частотой раз в две недели;

→ расширила географию перевозок морского сервиса FESCO Intra Asia Service (FIAS) – добавлены регулярные прямые судозаходы в порты Пасир-Гуданг (Малайзия) и Бангкок (Таиланд). FIAS обслуживает контейнеровоз, который работает по обновленному маршруту: Хошимин – Порт-Кланг – Пасир-Гуданг – Бангкок – Хошимин;

→ обеспечила кратный рост объемов в южнокорейский порт Кванъян в рамках линии FESCO Korea Soviet Direct Line (KSDL), увеличив перевозки более чем в пять раз – до 7,5 тыс. TEU по итогам года. Основной прирост произошел за счет продукции

российской лесопромышленной отрасли, которая доставляется для различных производств Южной Кореи.

На каботажных линиях в 2025 году FESCO:

→ осуществила шесть рейсов в рамках сервиса FESCO Anadyr Direct Line (FADL). Это дало возможность произвести комбинированные рейсы на линиях FADL и FPKL без нарушения стабильности и регулярности сервисов, а также поддержать сервис FPKL дополнительной вместимостью;

→ поставила второе судно для усиления каботажной линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) между Санкт-Петербургом и Калининградом. Это позволило предоставлять клиентам еще более эффективное логистическое решение и оптимизировать процессы перевозок.

Основные операционные результаты морских контейнерных перевозок, тыс. TEU

Показатель	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Объемы внешнеторговых линий, тыс. TEU	342	419	501	525	5
Объемы каботажных линий, тыс. TEU	84	105	104	123	19

Источник: данные Компании

Трамповые перевозки

FESCO осуществляет комплекс логистических решений, направленных на реализацию проектных и специальных перевозок, на собственном флоте. По итогам 2025 года судосутки в эксплуатации составили 9 019, что незначительно ниже уровня 2024 года.

В 2025 году FESCO:

→ продолжила развивать перевозки на специальных судах типа MPP¹ между Санкт-Петербургом, Архангельском, Певеком, Находкой,

странами Юго-Восточной Азии и Китаем. В общей сложности перевезено более 60 тыс. т генерального груза;

→ продолжила сотрудничество с Национальным центром полярных и океанических исследований Министерства земледелия Индии: дизель-электроход «Василий Головин» успешно завершил четвертый рейс в рамках пятилетнего контракта, доставив грузы на индийские научно-исследовательские станции «Бхарати» и «Майтри».

Динамика судосутков в эксплуатации транспортного флота



Источник: данные Компании

Интермодальные и железнодорожные сервисы

FESCO осуществляет интермодальные внутрироссийские, а также внешнеторговые (экспортные, импортные и транзитные) контейнерные перевозки.

В 2025 году FESCO адаптировала свою деятельность к негативным рыночным реалиям и продолжила усиливать свои позиции за счет наращивания доли рынка по ключевым направлениям:

→ в условиях сокращения импорта и падения ставок FESCO переориентировалась на экспорт, что стало ключевым драйвером увеличения объема интермодальных перевозок. Экспортный сегмент показал рост на +41 % к 2024 году, при этом в апреле 2025 года установлен абсолютный исторический рекорд месячной отгрузки экспорта – 20 598 TEU;

→ продолжено развитие длинносоставных ускоренных контейнерных поездов: отправлено 65 составов, из которых шесть – рекордной длины (140 фитинговых платформ под 40-футовые контейнеры в каждом);

→ сухопутный импорт из Китая вырос до 67 838 TEU (против 47 126 TEU в 2024 году), с рекордным показателем отправки в 82 контейнерных поезда за апрель;

→ экспорт через сухопутные переходы с КНР показал взрывной рост +109 % год к году (до 45 782 TEU);

→ впервые в истории Компании организованы сквозные перевозки под ключ с участием FESCO

на территории Китая – отправлено 29 контейнерных поездов с полным контролем железнодорожного плеча;

→ публичный розничный сервис FESCO Asian Landborder Shuttle (FALB) увеличил объемы более чем в два раза до 5 646 TEU (+125 % к уровню 2024 года);

→ в ответ на растущий спрос на перевозку машинокомплектов из Китая запущены новые интермодальные продукты: Владивосток – Перспективная (Калуга) и Владивосток – Маклец (Тульская область);

→ запущен новый регулярный сервис Владивосток – Нижнекамск – FESCO Kama Shuttle (регулярность: раз в две недели);

→ после ослабления ограничений ОАО «РЖД» на Восточном полигоне восстановлены регулярные сервисы из Москвы в Хабаровск и Благовещенск (четыре – шесть поездов в неделю);

→ проведена диверсификация работы в Московском узле: для повышения устойчивости сервисов к схеме добавлены терминалы Ворсино, Чехов и Электроугли;

→ Группа активно развивала белорусское направление: экспорт из Республики Беларусь вырос до 15 888 TEU (+39 % к уровню 2024 года);

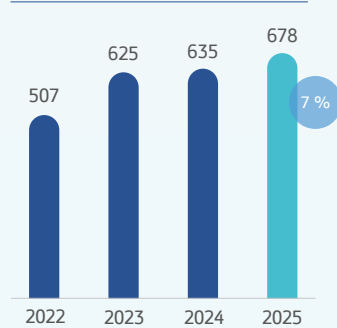
→ для усиления присутствия в Калининградской области и развития линии FSKL в 2025 году FESCO расширила логистическую

схему и удвоила частоту судозаходов. Офис в Калининграде продолжает предоставлять полный комплекс услуг, включая автоперевозки на собственных активах;

→ развитие дочерней компании во Вьетнаме позволило укрепить позиции Группы в странах Юго-Восточной Азии и нарастить объемы морских и интермодальных перевозок в регионе.

Совершенствование сервисов, развитие новых направлений, а также рост в импортно-экспортных сухопутных перевозках из Китая в Российскую Федерацию и обратно позволили FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 7 % относительно 2024 года.

Динамика объемов интермодальных перевозок, тыс. TEU



Источник: данные Компании

¹ От англ. Multi-purpose vessel – многоцелевое судно.

Терминальная деятельность

FESCO оказывает стивидорные, сюрвейерские и транспортно-экспедиционные услуги, включая погрузку и разгрузку судов, вагонов и грузовых автомобилей на базе собственной терминальной сети, в которую входят:

→ ВМТП – крупнейший универсальный порт на Дальнем Востоке России, который работает с различными

видами грузов, включая контейнерные, сборные, навалочные и генеральные грузы, машины и большегрузные автомобили;

→ Терминал ФЕСКО Гайдамак, специализирующийся на переработке генеральных грузов, зерна,

строительных материалов, пиломатериалов, автотехники экспортно-импортного направления;

→ Калининградский морской рыбный порт, специализирующийся на работе с генеральными, навалочными, наливными и рефрижераторными грузами.

Основные операционные результаты терминалов FESCO

Показатель	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Перевалка, всего, тыс. т	13 884	13 637	13 829	12 969	(6)
Перевалка контейнеров, тыс. TEU	768	859	879	806	(8)
Перевалка генеральных грузов, тыс. т	5 138	4 328	4 429	4 169	(6)
Перевалка средств транспорта, единиц	110 783	97 443	105 222	136 261	29
Перевалка нефтепродуктов, тыс. т	480	454	451	341	(24)

Источник: данные Компании

Крупнотоннажные контейнеры

По итогам 2025 года объем перевалки контейнеров ВМТП составил 806 тыс. TEU, что на 8 % ниже уровня предыдущего рекордного года. Отрицательная динамика вызвана снижением внешнеторгового оборота на фоне охлаждения спроса и возвратом части грузов на северо-западное и черноморское направления. При этом порт сохранил лидерство в России, показав динамику лучше среднерыночной по Дальнему Востоку.

Генеральные и навалочные грузы

Объем перевалки генеральных грузов в 2025 году сократился на 6 % и составил 4 169 тыс. т, что преимущественно обусловлено снижением объемов перевалки угля на 9 % по причине падения экспортного спроса, а также снижением объемов перевалки зерна на 29 % из-за отсутствия квот на экспорт.

Средства транспорта

В 2025 году объем перевалки средств транспорта составил 136,3 тыс. единиц, что на 29 % выше уровня прошлого года и является рекордным значением для Группы. Эффективная работа Порта позволила полностью удовлетворить возросший спрос рынка в преддверии изменения ставок утилизационного сбора в четвертом квартале 2025 года.

Основные производственные показатели ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Наименование показателя	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Количество обработанных судов (выгрузка/погрузка), единиц	2 242	2 796	2 312	2 055	(11)
Судозаходы, единиц	1 613	1 885	1 560	1 391	(11)
Среднесуточная производительность при обработке флота, тыс. т	36,72	36,12	36,55	34,18	(6)
Обработано единиц подвижного состава, тыс. единиц	224,4	217,5	209,6	197,7	(6)
Среднесуточная обработка вагонов, единиц	615	596	573	542	(5)

Источник: данные Компании

Количество обработанных судов (выгрузка и погрузка) снизилось на 257 единиц, или на 11 %, по сравнению с 2024 годом и составило 2 055 единиц. Всего в 2025 году на терминалах FESCO обработано 1 391 судно против 1 560 судов

в 2024 году. Снижение количества судозаходов связано с увеличением утилизации обрабатываемого флота.

Несмотря на снижение общего количества судозаходов, Порт продемонстрировал высокую операционную

эффективность, достигнув в декабре исторического рекорда недельной производительности по контейнерам (22,7 тыс. TEU), что превысило предыдущий рекорд, зафиксированный на 41-й неделе 2024 года (22,6 тыс. TEU).

Сухие терминалы

Основные операционные результаты по сухим терминалам, тыс. TEU

Объем обработки контейнеров	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Новосибирск	117	116	118	99	(16)
Хабаровск	52	43	20	29	45
Томск	8	9	6	8	33
Итого	177	168	144	136	(6)

Источник: данные Компании

По итогам 2025 года совокупный объем терминальной обработки на сухих терминалах составил 136 тыс. TEU, снизившись на 6 % по сравнению с 2024 годом. Снижение показателя в основном обусловлено сокращением объемов обработки на терминале в Новосибирске в результате уменьшения импортных грузопотоков через порты Дальнего Востока и внутрироссийских отправок из Москвы, а также

ограничений со стороны структур ОАО «РЖД» в части согласования заявок на перевозки.

В то же время реализованные в течение года мероприятия по диверсификации грузопотоков, в том числе увеличение объемов экспортных отправок через сухопутные погранпереходы, расширение географии перевозок во внесервисные направления

и развитие спектра терминальных услуг, позволили частично компенсировать снижение объемов.

Рост обработки контейнеров на терминале в Хабаровске достигнут за счет расширения клиентской базы и перераспределения грузопотоков.

Рефрижераторные перевозки

FESCO занимает ведущие позиции на рынке рефрижераторных перевозок и является единственным российским оператором, осуществляющим перевозки полностью на собственных активах.

В 2025 году FESCO продолжила развивать географию перевозок и выходить на новые рынки с достижением следующих объемов грузооборота:

- запущен сервис Новороссийск – Персидский залив через Джебель-Али (ОАЭ) в рамках линии Fesco India Line West (FIL-W);
- увеличены объемы перевозок краба по маршруту Мурманск – Китай. Объем железнодорожных перевозок

увеличен на 106 % и составил 574 TEU, объем морских перевозок увеличен на 138 % и составил 1 442 TEU;

- объемы перевозок по маршрутам Deep Sea составили 4 698 TEU и увеличены на 74 % к уровню 2024 года;
- впервые запущены перевозки из Владивостока в Узбекистан. За 2025 год перевезено 5 тыс. т.

По итогам 2025 года объемы морских перевозок в рефрижераторных контейнерах выросли на 6 % к уровню 2024 года и составили 30,6 тыс. TEU.

Динамика объемов рефрижераторных перевозок, TEU



Источник: данные Компании

Управление цепями поставок

FESCO Supply Chain осуществляет управление цепями поставок. FESCO сотрудничает с компаниями-партнерами по всему миру, выступая в качестве 3PL-провайдера. FESCO представляет интересы грузовладельцев в процессе транспортировки грузов, отвечает за их доставку, хранение и передачу грузополучателю. При этом используются собственные транспортные, терминальные, складские, погрузочные и другие собственные и привлеченные при необходимости активы.

В течение 2025 года FESCO активно развивала логистические сервисы FESCO Agro и FESCO LCL (сборные грузы – less than container loaded), а также мультимодальные перевозки контейнерных и неконтейнерных грузов в России и за рубежом.

Сборные грузы (LCL)

По итогам 2025 года было перевезено более 1 500 TEU сборных грузов в контейнерах.

Прием, выдача и обработка сборных грузов осуществляются на складах в Москве, Владивостоке, Южно-Сахалинске,

Петропавловске-Камчатском, Магадане, а также в Пусане и китайских городах Шанхай, Нинбо, Рижэо (Жичжао), Яньтянь. Для доставки FESCO использует собственные логистические активы: контейнеры, суда, подвижной состав и грузовой автопарк. Перевозки выполняются преимущественно на базе интермодальных, морских и железнодорожных сервисов Группы, в рамках которых клиенты могут рассчитывать на приоритетную отправку сборных грузов. При организации LCL-перевозок обеспечены таможенное оформление, страхование, ответственное хранение, консолидация и расконсолидация грузов, а также доставка «первой и последней мили» – транспортировка автотранспортом от/до склада клиента.

Перевозка сельскохозяйственных грузов (FESCO Agro)

В 2025 году в рамках сервиса FESCO Agro доставлено 5 200 TEU с сельскохозяйственными грузами в страны Азии, что на 24 % больше, чем в 2024 году. Среди доставленной за рубеж продукции отечественного производства – подсолнечное, рапсовое и соевое масло, соевый

и подсолнечный лецитин, жирные кислоты, подсолнечный шрот, горох и семена льна.

В рамках проекта FESCO Agro удалось расширить географию отправления и доставок. Отправления теперь осуществляются из Калининграда, Омска, Sterlitaмака, Новороссийска, Самары, Санкт-Петербурга и Благовещенска. Впервые организованы сервисы по перевалке насыпных и наливных грузов из автотранспорта в морские контейнеры в Санкт-Петербурге, Новороссийске и Москве.

В 2025 году FESCO были разработаны и утверждены местные технические условия для перевозки наливных грузов в 40-футовых флекситанках, и была осуществлена организация и отправка первого контейнерного поезда с маслом в 40-футовых флекситанках в сухопутном сообщении из Омска в Чэнду (КНР).

Таможенное оформление

За 2025 год рост по количеству оформленных деклараций (импорт, транзит) составил 47,5 % по сравнению с прошлым годом, что говорит о стабильном развитии и увеличении доли на рынке таможенных представителей.

FESCO принимала активное участие в промышленных проектах с таможенным оформлением грузов по классификационному решению.

Химические грузы

FESCO продолжает развитие проекта по перевозкам химических грузов в танк-контейнерах в экспортно-импортном и внутреннем сообщении.

Проект реализуется на собственных сервисах и активах FESCO, предоставляя клиентам полный комплекс логистических услуг в экспортно-импортном и внутригосударственном сообщении на таких направлениях, как Китай, Малайзия, Индонезия, Корея, Индия, Турция, Казахстан и др.

В 2025 году были достигнуты высокие операционные показатели с положительной динамикой к прошлому году:

- объемы перевозок танк-контейнеров выросли почти в два раза – с 2 200 TEU в 2024 году до 4 060 TEU в 2025 году;
- на 10 % увеличился парк танк-контейнеров в оперировании;
- отправлен первый поезд, состоящий исключительно из танк-контейнеров по маршруту Казань – Владивосток.

Проектная логистика

FESCO организует проектные перевозки крупногабаритного и тяжеловесного груза под ключ – от получения на заводе-изготовителе до установки в пункте назначения в монтажное положение. Компания обеспечивает перевозку с соблюдением нормативных требований по прохождению груза по всему пути следования, в том числе через границы государств.

Увеличение портфеля контрактов с крупными клиентами, а также расширение присутствия на рынке перевозок крупнотоннажных и негабаритных грузов являются приоритетными направлениями развития бизнеса Компании.

Результаты проектной логистики в 2025 году:

- перевезено более 654 тыс. т проектных грузов;
- максимальный вес доставленного груза составил 710 т. Его доставка осуществлена с полным комплексом работ, включая погрузку и крепление на специализированных морских судах, перегрузку в порту и перевозку баржебуксирными составами по реке;
- реализованы инженерные работы по передислокации крановой техники весом в сборе массой почти 510 т, а также инженерные

и транспортные работы по передислокации перегрузочной техники в сборе с максимальным весом единицы до 700 т;

- реализован ряд проектов по перемещению и установке тяжеловесных и негабаритных грузов в монтажное положение, монтажу технологических линий с выполнением комплекса пусконаладочных работ на строящихся предприятиях. Общий объем смонтированного оборудования на различных ключевых предприятиях превысил 2 тыс. т.

Бункеровка

FESCO оказывает полный комплекс услуг по операциям с нефтепродуктами – от закупки топлива и его грузовой переработки на собственной нефтебазе до передачи в резервуары транспортных судов в портах Приморья (в частности, во Владивостоке, в Находке и Восточном). FESCO в качестве топливного агента организует снабжение собственного флота нефтепродуктами в иностранных портах и в рамках корпоративной централизации деятельности по обеспечению нефтепродуктами осуществляет снабжение своих компаний в различных городах России. Нефтепродукты закупаются как у российских производителей с доставкой в место поставки,

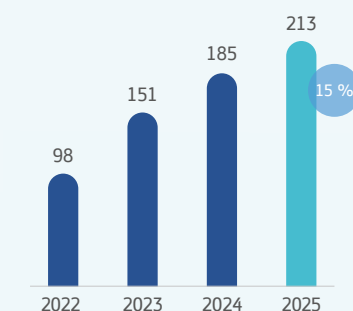
так и у региональных поставщиков и сбытовых компаний с доставкой сразу на борт судна или на береговые объекты.



По итогам 2025 года объемы бункеровки выросли на 15 % к уровню 2024 года и составили

213 тыс. т

Динамика объемов бункеровочного комплекса, тыс. т



Источник: данные Компании