

# Бизнес-модель



В состав FESCO входят пять операционных дивизионов: Линейно-логистический дивизион, Портовый, Железнодорожный, Морской и Топливный.

GRI 3-3, 2-6, 201-1

Модель работы FESCO основана на глубокой интеграции бизнес-дивизионов, которая обеспечивается управляющей компанией и общим центром обслуживания, входящими во Внедивизиональную группу. Такая архитектура бизнеса позволяет предлагать уникальные логистические решения нашему клиенту, сопровождая процесс перевозки на всем пути следования.

## Элиминация

Выручка

**(41 091) млн руб.**

EBITDA

**(3 751) млн руб.**

## Группа FESCO

Выручка

**171 583 млн руб.**

EBITDA

**28 369 млн руб.**

Клиент FESCO

## Управляющая компания ПАО «ДВМП»

### Интегратор услуг

#### Линейно-логистический дивизион

Выручка

**151 451 млн руб.**

EBITDA

**(1 238) млн руб.**

### Обеспечение активами

#### Железнодорожный дивизион

Выручка

**12 775 млн руб.**

EBITDA

**8 433 млн руб.**

#### Морской дивизион

Выручка

**16 508 млн руб.**

EBITDA

**8 194 млн руб.**

#### Портовый дивизион

Выручка

**29 772 млн руб.**

EBITDA

**16 534 млн руб.**

#### Топливный дивизион

Выручка

**2 168 млн руб.**

EBITDA

**197 млн руб.**

## Общий Центр Обслуживания ООО «СЦФ»

## Активы



### Подвижной состав



### Терминальные комплексы



### Флот



### Топливо



### Контейнеры



### Автопарк

## Ценности, создаваемые для заинтересованных сторон



### Сотрудники

Социальные расходы, направленные на персонал:

**1 171 млн руб.**

Расходы на обучение и развитие:

**93 млн руб.**

Расходы на охрану труда:

**198 млн руб.**

Сохранение показателя частоты травм с потерей рабочего времени при отсутствии случаев тяжелого и смертельного травматизма в 2025 году

**на уровне 0,35**

Общий объем закупок:

**214 млрд руб.**

Количество закупочных процедур, проведенных в 2025 году:

**6 550**



### Окружающая среда

Расходы на охрану окружающей среды:

**362 млн руб.**

Сокращение прямых выбросов парниковых газов в результате реализованных программ:

**13,2 тыс. т CO<sub>2</sub>-экв.**



### Государство и местные сообщества

Налоговые платежи в местные и федеральный бюджет:

**19,5 млрд руб.**

Объем социальных инвестиций:

**924 млн руб.**

Охват социальных и культурных инициатив Компании:

**более 250 тыс. человек**